



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

Université de Printemps - Journées nationales de formation des élu·es municipaux et communautaires

Pourquoi cette formation?

La fin du mandat se dessine pour les élu·es municipaux et communautaires : l'heure du bilan, mais aussi des perspectives. Dans un contexte international où l'incertitude est le maître mot, où les défis se multiplient à toutes les échelles, comment porter aujourd'hui, et demain, des politiques locales garantes de stabilité, de justice sociale, d'équilibres économiques, de préservation des écosystèmes, du vivant ? Ces deux jours de formation reviendront sur des problématiques qui traversent aujourd'hui les collectivités locales, des analyses d'experts, des témoignages de pairs afin de permettre aux élu·es municipaux de les comprendre finement, pour agir efficacement.

Objectifs opérationnels

- Renforcer ses compétences sur les politiques publiques locales.
- Alimenter sa réflexion grâce aux retours d'expérience et à l'analyse de l'actualité des collectivités locales.
- Découvrir de nouveaux outils et méthodes de travail pour améliorer ses pratiques.

PROGRAMME

MARDI 25 MARS - JOURNÉE ENTIÈRE - 10H-17H - FORMATION DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Prendre la parole en toutes circonstances – Effectif limité à 10 personnes – sur pré-inscription

La dernière du partie du mandat est un temps fort d'action et de communication: il est important que les élu·es puissent rendre visible les réalisations menées durant 6 années, ou de porter des alternatives. Il leur est demandé de rendre compte de manière claire, lisible, auprès de leurs pairs, des citoyens, ou au sein même de leur collectivité. Comment prendre la parole auprès de ces différents auditoires? Comment réagir aux questions déstabilisantes, ne pas être mis en défaut, faire valoir ce qui a été fait durant le mandat, et emporter l'adhésion, la conviction? Cette formation d'une journée, en petits effectifs, alternera exercices et apports de techniques, notions afin que les



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

élu·es, quelle que soit leur position dans leurs communes, et les circonstances, prennent la parole en public avec aisance.

Objectifs opérationnels

- Travailler la dimension verbale et non-verbale de la prise de parole en public
- Savoir communiquer auprès de différents auditoires, de manière préparée ou non
- Acquérir des techniques pour capter l'attention de son auditoire

Intervenant : Eric Coutard – journaliste, consultant et formateur

Réseaux sociaux (à préciser) – Effectif limité à 10 personnes – sur pré-inscription

Intervenante : Mathilde Caud – consultante et formatrice

MARDI 25 MARS - JOURNÉE ENTIÈRE - 10H - 17H - FORMATION SUR LE TERRAIN

Conduire la conversion écologique de son territoire, avec visite de Loos-en-Gohelle : ville pilote de la transition – Effectif limité à 15 personnes – sur pré-inscription

Eglise photovoltaïque, ceinture verte de transports doux, aménagements de rues élaborés par les riverain·es, pôle d'excellence de l'économie sociale, solidaire, circulaire, locale ...: la ville de Loos-en-Gohelle est devenue un lieu pilote de la transition. En un peu plus de 15 ans, cette ancienne commune minière, semi-urbaine, de 7 000 habitant·es, a montré qu'il était possible de mener une politique ambitieuse et innovante de transition, au plus près du territoire et de ses citoyens.

Objectifs opérationnels

- Découvrir les différents sites et projets mis en œuvre à Loos-en-Gohelle
- Comprendre la faisabilité de tels projets sur son territoire grâce aux retours d'expérience des acteurs locaux

Intervenant-es :

Francis Maréchal, Adjoint Transition énergétique – Travaux – Urbanisme

Manuella Cavaco, Conseillère municipale déléguée Tourisme durable



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

MARDI 25 MARS - 10H - 13H - FORMATIONS THÉMATIQUES (au choix)

Comprendre « la colère des quartiers populaires » pour contribuer à leur remobilisation

La mort de Nahel Merzouk déclenche à l'été 2023 des révoltes aussi violentes qu'éphémères: comprendre les racines de ce soulèvement requiert de se plonger dans le quotidien des quartiers populaires. C'est le travail qu'a mené Julien Talpin, via une enquête ethnographique de dix ans dans la ville de Roubaix. Cette formation reviendra sur les causes de cette colère de ce sentiment d'injustice, d'abandon mais aussi la trajectoire d'acteurs de terrain qui tentent de briser la résignation et de susciter la participation. Elle permettra aux élus de mieux appréhender le rôle que doivent jouer des pouvoirs publics, à tous les échelons, pour appréhender la nouvelle sociologie des classes populaires; leur apporter des réponses à la hauteur de leurs problématiques et retisser un lien démocratique.

Objectifs opérationnels

- Comprendre la colère des quartiers populaires, au travers d'une analyse menée sur le temps long
- Saisir la sociologie des quartiers populaires, et les problématiques rencontrées par leur population
- Identifier les politiques locales garante d'un lien économique, écologique et social et d'une remobilisation de ces quartiers délaissés.

Intervenant : Julien Talpin – sociologue spécialiste de la démocratie participative - directeur de recherche au CNRS -- auteur de la «-La colère des quartiers populaires. Enquête socio-historique à Roubaix->» (novembre 2024)

Maîtriser les fondamentaux de la négociation

Être élu-e nécessite de disposer de compétences techniques, mais aussi de savoir-être et de savoir-faire. Mener à bien un projet dans une collectivité nécessite des compromis au sein du groupe qui le porte, mais aussi avec les partenaires extérieurs, en estimant notamment les rapports de force et d'influence. La négociation ne s'improvise pas: -il est nécessaire de s'y préparer, d'envisager de multiples cas de figure pour parvenir à un accord équilibré. Cette formation présentera les bases d'une négociation réussie, les postures à adopter et le rôle de chaque partie prenante. Elle éclairera les élu-es sur les écueils à éviter, ainsi que sur la manière de mener à bien une négociation, pour parvenir à un accord acceptable.



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

Objectifs opérationnels

- Estimer et utiliser son rapport de force
- Connaître les éléments incontournables d'un accord politique
- Maîtriser les techniques de négociation

Intervenant : René Dutrey – consultant et formateur – ancien adjoint au maire d'une ville de plus de 500 000 habitants – directeur d'un office public national

MARDI 25 MARS - 14H30 - 17H30 - FORMATIONS THÉMATIQUES (au choix)

Quelle TRACE du ZAN ? Etablir un bilan et les perspectives de la politique d'artificialisation des sols, de la loi ZAN à la proposition de loi TRACE

Intervenant : Eric Charmes - directeur de recherche à l'Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat, spécialisé dans les études urbaines, l'urbanisme et l'aménagement.

Restaurer la biodiversité en ville, c'est possible ! Mettre en œuvre des politiques de biodiversité efficaces, à moyens limités

Intervenant: un écologue – élu d'une commune de 60 000 habitants (à confirmer)

Analyser l'impact du Budget 2025 sur les finances communales et intercommunales

Intervenant : Clément Bousquet – consultant et formateur – CBG Territoires

MARDI 25 MARS - 17H30 - 19H - TABLE RONDE

Des élu-es sous pression ? Enquête sur les conditions de réalisation des mandats politiques

Cette table-ronde invite les élu-es à échanger avec deux chercheur.es qui restitueront les premiers résultats d'une enquête sociologique, financée par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), intitulée « ELUSAN » portant sur les conditions de réalisation des mandats politiques, à la croisée de la sociologie du travail, de la sociologie de la santé et de la sociologie politique (consulter le carnet hypothèse de l'enquête « ELUSAN » : <https://elus.hypotheses.org>). Cette enquête collective est menée par une dizaine de chercheur-es en sociologie et en science politique. Elle se base sur les résultats d'un questionnaire et sur des entretiens sociologiques approfondis réalisés avec tous types d'élu-es (du Parlement jusqu'aux mairies en passant par les exécutifs régionaux et



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

départementaux) de tous bords politiques.

Organisée en 4 temps, cette table ronde s'articulera autour de questions posées dans le cadre de l'enquête et des premiers résultats; permettant de saisir au concret l'impact des mandats politiques sur la vie personnelle et quotidienne des élu.es.

- Comment les élu-es articulent-ils et elles le temps consacré à la politique avec leur vie personnelle et familiale ?
- Quels sont les effets de la multiplicité des tâches dévolues aux élu-es sur l'organisation au quotidien de leurs mandats ?
- Comment les mandats affectent-ils physiquement et mentalement la santé des élu-es ?
- Les difficultés rencontrées dans le cadre de la réalisation des mandats sont-elles tabou ?

Un temps d'échange permettra alors à chacun-e de faire part de leurs expériences propres.

Intervenant-es :

Safia Dahani – docteure en science politique et postdoctorante en sociologie - CSO/Sciences Po Paris

Didier Demazière --sociologue --Directeur de recherche CNRS --CSO/Sciences Po Paris

MERCREDI 26 MARS - JOURNÉE ENTIÈRE - 9H-16H30 - FORMATION DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Réagir face aux agressions dans sa prise de parole en public – Effectif limité à 10 personnes – sur pré-inscription

Intervenant : Gilles de Sars – coach, formateur et consultant

Savoir communiquer sur les réseaux sociaux – Effectif limité à 10 personnes – sur pré-inscription

Intervenante : Dorie Bruyas -- consultante et formatrice en communication numérique

Mercredi 26 mars – 9H-12H – FORMATION SUR LE TERRAIN

Investir l'existant pour repenser une politique d'urbanisme : l'exemple de la Friche Fives Cail – effectifs limités à 12 personnes

Sur un ancien site industriel, le choix a été fait d'aménager un écoquartier, en lien avec le quartier lillois et la commune associée d'Hellemmes dans lequel il s'insère et avec ceux qui l'occupent, y



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

vivent, y travaillent... Cet ambitieux projet de renouvellement urbain d'envergure métropolitaine s'appuie sur la mémoire du lieu. Cette formation sur le terrain permettra aux élus d'appréhender les moyens nécessaires pour mettre en œuvre un projet d'urbanisme qui s'appuie sur un patrimoine, celui d'anciennes usines, pour en repenser les usages; et répondre ainsi aux défis actuels.

Objectifs opérationnels

- Découvrir un projet de renouvellement urbain sur un site patrimonial à fort enjeu
- Appréhender les moyens juridiques, politiques, matériels, financiers et humains nécessaires à la mise en œuvre d'un tel projet
- Comprendre comment il est possible de repenser les usages d'un site, en adéquation avec ceux qui l'occupent

Intervenant-es :

Fabienne Duwez – directrice générale - Soréli

Antoine Soyer – responsable du pôle – Soréli (aménageur)

MERCREDI 26 MARS - 9H - 12H - FORMATIONS THÉMATIQUES (au choix)

Communiquer en période pré-électorale et électorale

L'échéance des prochaines élections municipales modifie considérablement les règles de communication des collectivités et des élu-es dans la présentation de leurs actions. Le droit encadre en effet strictement l'expression des élu-es, et ce dès l'année précédant les élections : s'il est interdit de faire valoir, il est permis de faire savoir. La question se pose de savoir ce sur quoi chacun-e peut communiquer tout en respectant le cadre légal, et ce quel que soit son positionnement dans l'équipe municipale.

Objectifs opérationnels

- Connaître les principales échéances à respecter en matière de communication en période électorale : à un an, à six mois, à trois mois...
- Décrypter la jurisprudence récente : ce que dit le droit, comment il est interprété dans les dernières décisions relatives aux contentieux en matière de communication en période pré-électorale
- Comprendre les règles de droit afin d'adapter sa communication selon sa position dans le conseil municipal

Intervenant : Raphaël Romi - agrégé en droit public - professeur émérite - doyen honoraire de la



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

Faculté de droit de Nantes

Appréhender les enjeux de sécurité publique à l'échelle locale et les moyens des collectivités pour y répondre

Intervenante : Virginie Malochet – sociologue – chargée d'études à l'Institut Paris Région - chercheuse associée au Centre de recherche sociologique sur le droit et les institutions pénales (Cesdip)

Repolitiser la culture face aux défis budgétaires et écologiques

Les questions culturelles sont aujourd'hui fortement politisées, entre pressions idéologiques, restrictions budgétaires et débats sur la place des pouvoirs publics. Pèse la menace d'un retrait des pouvoirs publics, laissant la culture au marché, ou, au contraire, d'un dirigisme politique soumettant les milieux culturels à un contrôle étroit et orienté. Ces défis appellent pourtant de toutes autres politisations; pour à la fois penser et débattre des orientations des politiques culturelles. Cette formation soulignera la politisation structurelle des politiques culturelles et reviendra sur les débats historiques qui les traversent. La présentation de la politique menée à Rennes témoignera d'une autre politisation, en termes de droits culturels et de démocratisation de la production de la politique culturelle. Il s'agira aussi de distinguer politiques publiques de la culture (secteur professionnel) et politiques culturelles (agir sur la société), soulignant la nécessité de réinventer ces dernières. Enfin, l'analyse des Projets Culturels de Territoire sera l'occasion de mettre en valeur un levier de démocratisation de l'action culturelle et d'intégration des transitions numérique, écologique et démocratique.

Objectifs opérationnels

- Réaffirmer une vision politique des politiques culturelles locales,
- Intégrer la transition écologique comme opportunité pour repenser les pratiques culturelles,
- Construire une offre culturelle cohérente avec les valeurs de justice sociale et environnementale.

Intervenant : Philippe Teillet - maître de-conférence - Sciences Po Grenoble

MERCREDI 26 MARS - 13H30 - 16H30 - FORMATIONS THÉMATIQUES (au choix)

Travailler avec les partenaires sociaux de sa collectivité : négociation et relations sociales, ça s'apprend!

Intervenant : Benoît Guittet - Formateur et conseiller en relations sociales Fonction Publique (Centre de Ressources de la Négociation collective CRNCo) - expert en dialogue social pour le



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

CNFPT - ex cadre de la Fonction Publique Territoriale et syndicaliste.

Concevoir une politique de mobilité socialement et écologiquement juste

Les politiques de mobilité sont cruciales pour les communes et leurs intercommunalités. Si le débat devait se résumer en un affrontement entre partisans et adversaires de la gratuité, il passerait à côté de l'essentiel, tant les enjeux de cohésion sociale et de résilience dépendent de nos systèmes de mobilité. Le contexte a évolué pour nos historiques Autorités Organisatrices urbaines. La LOM a bouleversé la gouvernance des mobilités et les projets de SERM questionnent les échelles d'action et les ressources financières à mobiliser. Si l'échelon intercommunal reste pertinent pour concevoir des projets de mobilité innovants ses acteurs devront coopérer avec les AOM voisines et la Région pour proposer des projets en adéquation avec la demande sociale.

Intervenant : Eric Quiquet – directeur du Syndicat Mixte Hauts de France Mobilités – intervenant que la mobilité à Sc Po Lille - ancien vice-président de Lille Métropole en charge des transports

Envisager les risques psycho-sociaux sous le prisme du genre : violences sexistes et sexuelles, harcèlement moral, épuisement...

Intervenant : Maleka Dilmi – consultante égalité femmes-hommes – formatrice - Corif

Publics

Elu-es et collaborateur-trices d'élu-es, agents de la fonction publique, acteur-trices travaillant avec les collectivités locales (structures privées, associatives...).

Pour les personnes en situation de handicap: contacter

[le référent](#)

Cédis.

Informations pratiques

Voici une liste d'hôtels aux tarifs les plus réduits la semaine du 23 mars

Campanile Lille Sud – CHR - 78,00 €

[Hotel De Londres](#)

- 88,00 €

[Nationale Appart Hotel](#)

- 97,00 €

[Najeti Hôtel Lille Nord](#)

- 101,00 €



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>



Programme de formation

Du 25 mars 2025 au 26 mars 2025

Mardi 25 mars : 10H-17H30 (accueil à partir de 9H)

Mercredi 26 mars : 9H-16H30

Lille

9 rue Angellier

Kyriad Lille

- Mons en Baroeul - 105,00 €

Ibis Budget Lille Gares Vieux-Lille

- 122,00 €

Inscriptions

Les inscriptions sont ouvertes jusqu'au 21 mars 2025.

Pour vous inscrire, vous pouvez télécharger le bulletin, le remplir et le fournir à la personne en charge des formations de votre collectivité. Si votre demande est acceptée, votre collectivité nous adressera votre bulletin validé et nous vous enverrons une confirmation d'inscription, avec un lien pour renseigner votre parcours de formation sur ces deux jours.



Centre d'écodéveloppement et d'initiative sociale

10 rue Chevreul 75011 Paris

Tel: 01 41 58 52 40

Association Loi 1901 - Siret 42068662800058 - APE 913E - NAF 9499Z

cedis@cedis-formation.org - <http://www.cedis-formation.org>